

The Vision

兒童醫院 香港的憧憬

二零零七年三月

由兒童癌病基金策動



巧用資源 事事可能

二零零零年，鍾惠玲博士（圖上左）大受打擊。她的四歲兒子子安確診先天性心臟病，要動手術裝置心臟起搏器。然而，這次打擊只是一生戰鬥的開始。

二零零二年，醫生發現子安有讀寫困難，那是出生缺氧造成的問題。鍾博士每週帶他到根德公爵夫人兒童醫院做職業治療，子安接受治療一年後產生別的健康問題，只好中斷治療。由於心臟起搏器能源衰竭，他跟著在葛亮洪醫院接受手術及養病，留醫六個月。後來，鍾博士希望兒子恢復職業治療，糾正讀寫問題，但遇到困難，他要重新輪候，

「一站式兒科護理服務對慢性病患者有好處」

一等就是六個月。她總算等到名額，讓子安到下葵涌分科診所治療。

二零零四年，鍾博士發現子安有語言和聽力障礙，帶他到西營盤菲臘牙科醫院做評估，院方轉介他到東區尤德夫人那打素醫院耳鼻喉科檢查。醫生說他的扁桃腺肥大，有腺性增殖體，需要藥物兼語言治療，安排他在二零零七年接受語言治療。

子安延醫，鍾博士多番折騰，她身受其苦，很贊成兒童醫院建院計劃，把兒科資源、服務和培訓集中一地。她相信一站式的兒科護理服務對慢性

病患者也有好處，病人不用奔跑多處檢查醫病。她更建議香港政府重新分配現有醫療資源，覺得「大部份資源都運用恰當，投入成人和老化人口護理。但是，我們應該多為病童設想，尤其是六歲以下、有發展問題的兒童，像讀寫障礙。」

鍾博士說：「子安很幸運，因為我付得起醫療費，給他最好的護理，但不是所有病人有這種機會。」她寄望政府多用資源照顧弱勢社群，認為兒童專科醫院建設是重大發展，長遠惠及全港市民。

（鍾惠玲博士是健康與醫療發展諮詢委員會成員、醫管局董事局成員；再生會創辦人兼榮譽主席；康復諮詢委員會成員。） ■



創院精神 首重熱誠

與張懿莊女士一席話

澳洲悉尼威思米兒童醫院是全球最有名的兒科醫院之一，該院臨床醫療服務主任張懿莊與本刊有一席話，分享經驗和辦院心得。她在威思米醫院任職十八個月，協助護士主管策劃醫院事務和特定計劃。

威思米兒童醫院在社區設兒科急診及第三層醫療服務，有十七個專科病房，每個病房設十六到廿五張病床，數目因護士和病人比例而異。第三層醫療的病例全都轉介威思米兒童醫院，以集中資源，建立完備的新南威爾斯州數據庫。一般全科醫院的兒科只設第二層醫療服務，而威思米兒童醫院有肝臟移植、燒傷和精神科，並為州內醫院提供顧問服務。

威思米兒童醫院是悉尼唯一一座獨立的兒童專科醫院，且有明確和完善的過渡服務，銜接兒童和成人服務。醫院護理零到廿一歲的病人，大部份病人是慢性病患，他們

都能在單一間醫院就醫，接受一致的長期服務，看固定一個醫生。

院方有充分準備，為每個病人安排過渡服務，病童年滿十四歲，醫院開始計劃和統籌過渡服務。新南威爾斯州有高效率的病人調院服務，轉介病童和安全護送同區住院病人到威思米兒童醫院。

「**醫護人員集中一地，才有一樣的熱誠幹勁**」

兒童醫院最近推行外展服務，替離院病童提供適當護理服務，包括在病人離院前全面培訓，指導他們和家人使用醫療器具。澳洲政府致力提高病人存活率，給他們各種所需治療。除了住院和門診服務以外，政府也在社區擴展這些醫療服務。

兒童醫院辦得成功，要訣是幹勁和熱誠。張女士談到心得，一臉自豪。「威思米員工一心一意，全心幫助病童，全意為他們的需要定出緩急次序。醫護人員集中一地，交流知識經驗，才有一樣的工作熱誠。」 ■



Vision Facts

數字篇

7 - 香港兒童專科醫院專責小組人數。兒童癌症基金在2003年11月成立專責小組，致力推動兒童專科醫院籌建計劃

99,411 - 香港兒童專科醫院建議書字數。全書長328頁，於2005年6月向政府遞交

232 - 建議書數目，寄予政府機構、學術界、醫療護理業、兒童慈善機構，以及其他人士

327 - 參與持份者調查問卷的醫療專業人員數目

1,202 - 參與持份者電話普查的家長人數

73 - 接受個別訪問的人數，包括學者、醫療專業人員、兒童慈善機構、病童以及病人的家長

6 - 重症病童家長的焦點小組次數

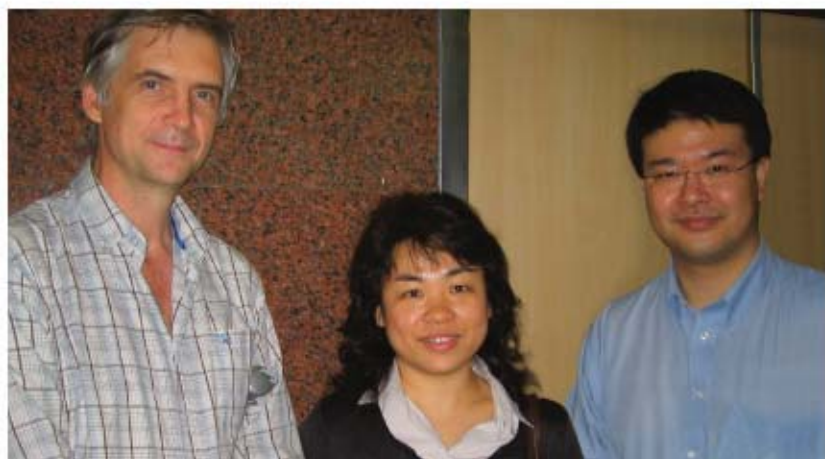
105 - 與政府官員、持份者、香港企業領袖舉行會議、工作坊、論壇的次數

3,951 - 本刊每期通訊寄達人數

HK\$1.10 - 全港市民每人每天的假設捐款額。在未來十二個月內，如果人人都能慷慨解囊，可望籌措足夠資金，支付兒童專科醫院建設費



(從左到右) 余森美醫生和陳作耘醫生出席論壇



(從左到右) 倪以信醫生、王曉莉醫生、李民庸醫生

公私合營 可行模式

去年十一月，香港兒科學會和兒童癌病基金在伊利沙伯醫院合辦論壇，探討香港兒童專科醫院的建院計劃。大約四十個資深兒科醫生、醫療專業人員和其他人士，交流意見和理念，余森美醫生應邀演講。

余森美醫生是全球知名的兒科醫生，也是公認的現代兒童醫院創院先鋒，曾任悉尼威思米兒童醫院行政總裁。

余醫生談及澳洲過去三十年發展兒童醫院的經驗，原來政府幾十年前準備重新規劃醫療基礎設施，已預知醫療概念框架和計劃有需要涵蓋兒童醫院。

他說：「政府提出公私夥伴合營模式，私營機構支付兒童醫院的設計和建設費，以長期合約方式管理醫院。過去三十年，這個體系配合兒童需要，已成為澳洲基建一部份。」

余醫生相信，以私營機構的資金、理財專長、管理專業技能，公私合作模式保證醫院設備優良先進，不斷更新、與時並進。「最重要的是，這個制度容許專業醫療人

員發揮專長，好好護理病人。」

余醫生說，兒童醫院也是醫學研究的重要基地。「在澳洲，研究工作不會集中在一、兩家醫院，全部兒童醫院都有貢獻。」澳洲全國兒童醫院網絡提供住院、門診及跟進服務，已設立數據庫，庫存全國十四歲以下人口百分之四十五的資料。「因為兒童醫院努力，政府不斷支持，才有成績。」

演講後，與會者討論兒童醫院選址、規模、服務範圍、集資和其他實際問題，發表不同和廣泛的意見，學術界、公私營機構的兒科醫生有下述共識。

- 香港目前的醫療體制不能長期持續運作；
- 政府應有明確政策，保護兒童健康、發展綜合保健設施和服務；
- 發展上述服務，兒童專科醫院是重要一環。過去三十年來，有人倡議建設兒童醫院，現在是決定問題的時候。

論壇閉幕前，香港兒科學會上屆會長、國際兒科學會候任會長陳

各方努力共謀雙贏對策



(從左到右) 梁赤華醫生、曹延洲醫生、蘇鈞堂醫生

作耘醫生致詞，並向兒童癌病基金致意，感謝它肩負重任，努力推動建院計劃。陳醫生認為兒科醫生應該「專心診症，把財務交給專家。」他呼籲各方努力，共謀雙贏對策，為兒科醫生的整體利益、兒童保健的長遠利益設想，「實現每個兒科醫生的建院宿願，那是唯一的方法。」■

Vision Facts

人力資源

擬議兒童專科醫院護理公費病人，醫院主翼需要249個醫生照顧19個內科、10個外科部門，由458個護士；595個治療師、技術人員、社工；非醫療及非文職員工；691個行政及助理支援

醫院私家房由248個醫生、護士、非醫療及非文職員工護理；另有91個行政人員支援



單親母親憧憬 一站式服務

少玲的女兒卓欣患癲癇症，今年十歲。她憶述女兒確診病症後、自己九年來生活奔波勞碌，談到艱辛經歷，一派氣定神閒，她的精力從何而來，我們暗自讚嘆。

九年來，少玲在醫院和住所之間奔跑，因為她的女兒經常留醫，癲癇症一復發，就要進醫院治療。由於卓欣服用抗癲癇藥物，她有肝衰竭、腎衰竭，還有皮膚和肌肉毛病。少玲問卓欣的主診醫生，究

竟她女兒所有的健康問題，與下重藥物劑量有沒有關聯，算不算後遺症，醫生總是回答不出一個所以然。

少玲可以肯定，如果她有辦法接觸其他家長，而這些家長照顧的子女也有同樣問題，她跟他們交流經驗，應有得益。

「只要服務集中，我不介意越區舟車勞頓」

她更希望當局集中同類罕有兒科病護理服務，指派單一組醫生護理病人，不再分派醫生到全港各間醫院問症。「那麼，他們可以交流臨床專業知識，又能提供必需支援服務，例如營養、體能訓練等等。」

少玲欣聞香港兒童專科醫院建院建議，精神大受鼓舞，她很支持這個方案，相信兒童醫院能給卓欣和其他病童、病人的家人更多援助。

少玲興奮地說：「總有一天，我在病房過夜，陪伴卓欣，不用曲身踉蹌睡椅子上。只要服務集中，我不介意越區舟車勞頓。」

但願少玲理想實現，兒童專科醫院為少玲等單親家長和他們的子女提供更舒適的服務。 ■



兒童醫院
應取什麼名字？

請為構思中的兒童醫院選一個合適的名字，這所將照顧由零歲至十九歲病童的醫院，可根據一個人名、地名、或者圍繞有趣的主题命名。請將你的寶貴意見郵寄或電郵給我們。我們會將部份建議刊載在往後的兒童醫院通訊及我們的網站 www.hkchildren.org 內。

ision Facts

家居設備

兒童專科醫院有家居設備，包括：全部病床旁邊有卧椅；廚房設備；休閒室（設電腦和互聯網）；浴室。

兒童醫院也有私人空間，例如家庭問症室和資源中心，予人方便、舒適和受庇護的感覺。在病童住院期間，病人和家人可以使用遊戲間、教育室、工作間，維持日常起居生活方式。